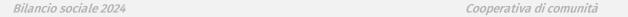




www.orizzontegiovani.it





Premessa

Il bilancio sociale è lo strumento con cui l'impresa documenta le proprie politiche nei confronti dei portatori di interesse. In esso sono delineati gli obiettivi strategici e operativi perseguiti, la verifica del loro grado di realizzazione e la misurazione dei principali indicatori di performance.

Il presente bilancio sociale è stato redatto seguendo l'impostazione adottata lo scorso anno, aggiornata con i dati relativi all'esercizio 2024, in quanto la struttura organizzativa della cooperativa è rimasta sostanzialmente invariata.

La cooperativa di comunità Orizzontegiovani propone questo documento in conformità alla normativa vigente, ma soprattutto nella convinzione che la rendicontazione sociale sia uno strumento essenziale per valorizzare il lavoro svolto, promuovere la trasparenza e rafforzare il dialogo con tutti gli stakeholder, interni ed esterni.

Verso l'interno, il bilancio sociale rappresenta un riferimento utile per valutare ex post le attività realizzate, misurare i risultati conseguiti e individuare ambiti di miglioramento. È uno strumento che orienta l'innovazione e supporta l'aderenza ai principi statutari, nel continuo bilanciamento tra efficacia e efficienza.

Verso l'esterno, invece, si configura come uno strumento strategico di comunicazione: racconta l'identità della cooperativa, la sua organizzazione, le scelte strategiche e il posizionamento all'interno del contesto territoriale. Esprime una visione di impresa cooperativa che si pone al servizio della comunità locale, attraverso un'azione costante di animazione, inclusione e sviluppo.

Essere una cooperativa di comunità implica una relazione sinergica e costruttiva con tutti gli attori del tessuto sociale di riferimento. Solo attraverso il coinvolgimento dei mondi vitali — istituzioni, associazioni, famiglie, giovani — è possibile realizzare la missione della cooperativa, centrata sulla valorizzazione e promozione delle nuove generazioni.

Il presente documento è il risultato del lavoro collegiale del Comitato di Direzione della cooperativa ed è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 aprile 2025.



Chi siamo

Orizzontegiovani è una **cooperativa di comunità** presente da una decina di anni nelle **Valli Giudicarie, in Provincia di Trento**.

Opera in forma di impresa culturale del terzo settore a supporto dello sviluppo sostenibile della comunità locale, coinvolgendo operatori, professionisti esterni, cittadini disponibili e una rete di collaborazioni significative con i mondi e le istituzioni presenti sul territorio.



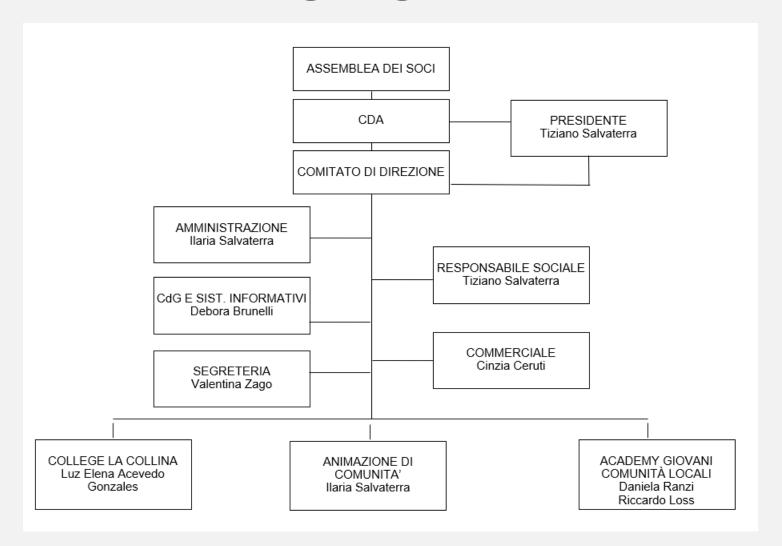
La governance

18 soci

CdA composto da 7 membri eletti Comitato di Direzione formato dai responsabili delle aree operative Comitato di Area coordina l'azione operativa dell'area e lo sviluppo dei progetti



L'organigramma





Le risorse umane

Fin dall'inizio dell'attività, il CdA ha sempre sostenuto l'idea di una cooperativa leggera con pochi dipendenti a tempo indeterminato, tanti collaboratori temporanei remunerati, a cui si aggiungono cittadini che collaborano per interessi personali (come nel caso della ricerca) o come cittadini disponibili che mettono a disposizione competenze personali.

A ciò si aggiunge una vasta rete di relazioni maturate nel corso del tempo con persone ed organizzazioni interessate a collaborare ogni qual volta si presenta l'occasione e di contribuire alla vita della cooperativa secondo le proprie specificità. Si tratta di professionisti ma anche di artigiani che aiutano al bisogno, associazioni ed imprese che offrono collaborazione in denaro, attrezzatura, componenti.

Intensa è l'attività con il sistema scolastico locale per l'inserimento di tirocini, stage, alternanza scuola-lavoro, giovani da assumere durante il periodo estivo.

Allo stato attuale la cooperativa ha:

- 9 operatori a tempo indeterminato, di cui due part-time e sei a tempo pieno (1 operatore con disabilità superiore al 67% inserito nella struttura amministrativa)
- 10 dipendenti a tempo determinato (1 operatore con disabilità superiore al 67% con mansione pulizie)
- una ventina di persone inserite a tempo determinato e parziale durante i periodi turistici
- una decina di collaboratori permanenti, per lo più professionisti, che portano nella cooperativa la loro esperienza e le loro competenze
- 2 volontari secondo quanto previsto dalla normativa vigente
- diversi collaboratori occasionali a seconda dello sviluppo delle attività
- stagisti e tirocinanti che provengono dalle scuole professionali e superiori presenti sul territorio o dal mondo universitario
- una rete di relazioni sia con soggetti che con organizzazioni disponibili a collaborare su temi specifici.



La nostra mission

Accompagnare i giovani verso un futuro sostenibile e inclusivo

Orizzontegiovani si propone di animare, orientare e accompagnare le nuove generazioni nella transizione verso l'età adulta, sostenendo il riconoscimento e la piena espressione delle loro peculiarità e aspirazioni, il dialogo tra generazioni, la partecipazione attiva individuale e collettiva allo sviluppo equo e sostenibile delle comunità cui appartiene.

- Opera discernimento dei contesti legati al mondo giovanile e allo sviluppo locale
- Sviluppa parallelamente operatività e pensiero
- Si dedica ad animare, orientare e accompagnare giovani e territorio





La nostra filosofia



Rete di collaborazione per uno sviluppo sostenibile

Collabora in rete con altre realtà istituzionali, culturali, formative e sociali presenti nel territorio locale, nazionale ed europeo, secondo logiche di sviluppo sostenibile e attraverso attività culturali, di ricerca, formazione e sperimentazione.

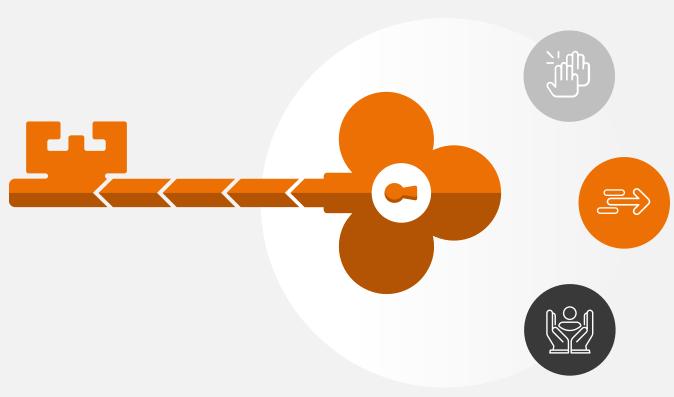


Promuovere la conoscenza: pilastro essenziale della democrazia

La Cooperativa Orizzontegiovani vuole essere soggetto che contribuisce a sviluppare e promuovere **conoscenza**, irrinunciabile e vitale in una democrazia.



Le nostre azioni per valorizzare



Animare

Motivare e dare ragione di senso

L'animazione infonde energia nei giovani, valorizzando le loro capacità attraverso attività coinvolgenti, aiutandoli a trovare un significato nelle loro azioni.

Orientare

Far conoscere le opportunità

Orientare significa fornire informazioni su percorsi educativi, formativi e professionali, oltre ad opportunità di cittadinanza attiva, per scelte consapevoli.

Accompagnare

Essere al servizio nelle decisioni prese

Accompagnare significa offrire supporto continuo ai giovani, ascoltandoli e affiancandoli nelle loro scelte, rispettando la loro autonomia.



Le nostre aree di attività



Ospitalità

La vacanza come incontro nella logica dell'ospitalità esperienziale

Orizzontegiovani gestisce tre strutture ricettive nelle Valli Giudicarie e una a Trento, dedicate all'accoglienza di gruppi giovanili, realtà sportive, associazioni di volontariato e solidarietà, oratori, scuole e gruppi familiari. Un tempo dismesse, le strutture sono state rigenerate dalla cooperativa e sono ideali per chi desidera vivere e conoscere la realtà locale, promuovendo l'incontro e il turismo esperienziale. Offrono spazi per attività formative, culturali e ricreative, creando un ambiente favorevole allo scambio di esperienze e alla crescita personale, garantendo esperienze arricchenti per tutti.



College

College La Collina a Trento: residenzialità per studenti delle superiori e dell'università

Il College rappresenta la risposta al desiderio di molti/e adolescenti di periferia di poter frequentare percorsi formativi superiori o professionali pluriennali che non sono presenti nei loro territori di residenza, ma solo nella città di Trento, e di studenti universitari che provengono da altre zone d'Italia o d'Europa e desiderano frequentare un corso di laurea nel capoluogo trentino. Il progetto è volto dunque a sostenere i/le giovani nel proprio percorso di studi, attraverso la sperimentazione della convivenza in una struttura rigenerata secondo una logica di valorizzazione degli spazi.



Academy

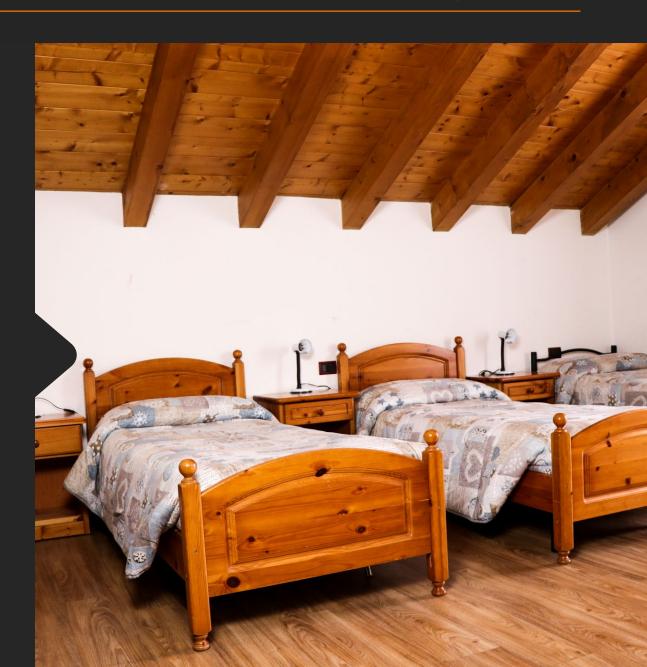
Academy Giovani e Comunità Locali: un percorso di ricerca, formazione, progettualità ed editoria

L'Academy sviluppa azioni ed iniziative di riflessione, confronto, formazione, ricerca e sperimentazione a livello locale, regionale e nazionale, riguardanti la popolazione giovanile e le politiche correlate. Promuove progetti di animazione culturale di comunità per favorire il protagonismo giovanile e offrire ai giovani la possibilità di partecipare attivamente alla vita delle comunità. Particolare attenzione è data all'animazione artistica con progetti nel campo dell'arte formativa e pedagogica, in collaborazione con PIAZZA VIVA APS.



01 Ospitalità

La vacanza come incontro nella logica dell'ospitalità esperienziale







La vacanza come incontro nella logica dell'ospitalità esperienziale ———

Orizzontegiovani gestisce tre strutture ricettive nelle Valli Giudicarie e una nella città di Trento, vocate all'accoglienza di gruppi giovanili, realtà sportive, associazioni di volontariato e di solidarietà, oratori, scuole, gruppi di famiglie interessate a vivere ed entrare in contatto con la realtà locale. Un tempo dismesse, le strutture sono state recuperate e rigenerate dalla cooperativa, seguendo un'ottica di valorizzazione di spazi.

La gestione delle strutture ricettive, nella logica dell'incontro, si ispira ai principi del turismo esperienziale, un modo peculiare di intendere la vacanza come momento significativo che va ad accrescere il bagaglio culturale della persona, favorendo la relazione con l'altro, la comunità in cui si soggiorna e l'ambiente. L'obiettivo è quello di offrire un ambiente positivo in cui l'ospite possa costruire la vacanza secondo i propri desideri, nella logica della collaborazione e in stretta sintonia con la comunità e le risorse in essa disponibili.



Per chi?

All'interno del progetto di ospitalità viene posta un'attenzione particolare ai gruppi con obiettivi specifici per la loro vacanza, in ambiti delineati ed in linea con gli obiettivi della cooperativa.

Sportivo

per ritiri e training usufruendo delle strutture del territorio

Culturale

apertura a percorsi formativi residenziali

Artistico

per preparare eventi o rappresentazioni



Ricreativo

nella logica dei camp sportivo-culturali

Motivazionale

attraverso le proposte di organizzazioni es. oratori

Ambientale

per scoprire le bellezze del territorio, come il Parco Adamello Brenta



I nostri valori





Richiesta all'ospite di collaborare nella gestione di certi spazi e servizi, partecipando a piccole attività quotidiane per migliorare l'esperienza



Sostenibilità

Gestione delle strutture in maniera semplice, nell'ottica della sostenibilità, della riduzione degli sprechi e della valorizzazione delle risorse

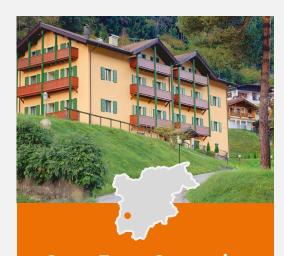


Affiancamento

Collaborazione con i **referenti dei gruppi** nella predisposizione del **programma del soggiorno** e nella sua gestione, offrendo conoscenze, competenze e, se necessario, **accompagnamento**



Le nostre strutture



Casa Terre Comuni

Porte di Rendena - TN

Immersa nelle Dolomiti di Brenta in Trentino Alto Adige, accoglie i suoi ospiti in una calda atmosfera.



Casa Arlecchino

Pieve di Bono - TN

Nella Valle del Chiese in Trentino, ai confini con la provincia di Brescia e alle porte del Parco Naturale Adamello Brenta.



Casa Madonna del Lares

Borgo Lares - TN

Una grande struttura alle porte del Parco Adamello Brenta e nel cuore delle Dolomiti di Brenta.



College La Collina

Trento - TN

Nella città di Trento, nei periodi non scolastici, è a disposizione il College La Collina, per gruppi che desiderano soggiornare nel capoluogo del Trentino



Chi abbiamo incontrato nel 2024: gruppi, periodi, relazioni

Nel corso del 2024, le nostre case hanno continuato a essere luoghi vivi e attraversati da molte persone, gruppi, storie. La rete delle strutture di Orizzontegiovani ha ospitato decine di realtà diverse: parrocchie, scuole, famiglie, cooperative e gruppi associativi che hanno scelto di condividere un pezzo del loro cammino con noi.

® A chi ci siamo rivolti

- •Casa Terre Comuni si conferma la più "trasversale, accogliendo una bella varietà di realtà: oratori e parrocchie, famiglie e scuola. È la struttura più attiva tutto l'anno, con una presenza significativa da gennaio a settembre. Questo dimostra che può rispondere a esigenze diverse, anche fuori dai classici mesi estivi.
- •Casa Madonna Lares ha ospitato tanti gruppi, soprattutto in estate e a dicembre. La maggior parte rientra nella categoria parrocchie.
- •Casa Arlecchino ha accolto associazioni artistiche e sportive, con presenze distribuite in primavera, estate e inverno.
- •La Collina, invece, ha avuto una presenza minima. È una realtà che ha bisogno di essere rilanciata con una promozione ad hoc per il periodo estivo.

Quando siamo stati più attivi

I mesi estivi (giugno, luglio e agosto) sono il cuore pulsante delle attività. Ma non solo: Terre Comuni lavora bene anche in primavera e a inizio autunno, segno che possiamo estendere il nostro raggio d'azione anche fuori stagione.

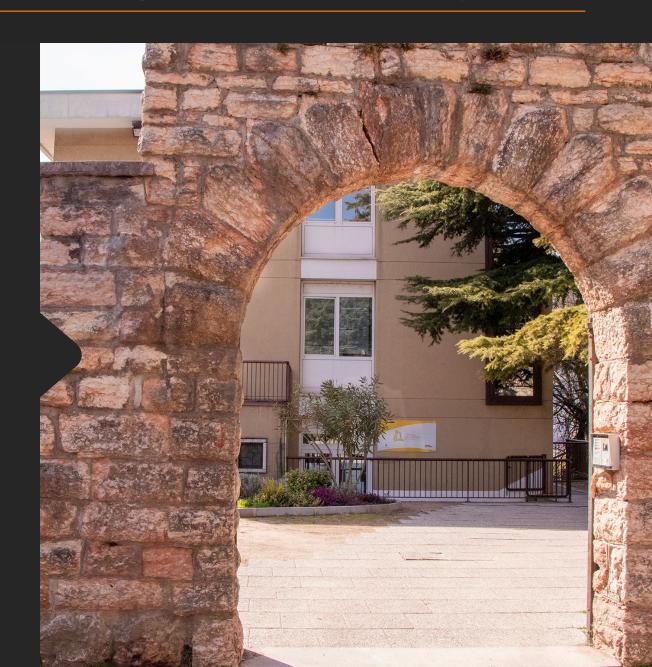


Sintesi dei Risultati Sociali 2024:

Area Impatto	Indicatori Chiave	Risultato 2024
Relazionale	Gruppi ospitati, ore di rete	80 gruppi; 1.200 ore
Territoriale	Fornitori locali, eventi, manutenzioni	23 fornitori; 18 eventi; uso continuativo spazi
Educativo	Progetti inclusivi, conoscenza del territorio	5 progetti inclusivi; attività di conoscenza del territorio
Generativo	Valore economico stimato, posti lavoro, reinvestimenti	670K €; 30+ addetti; 100% utili reinvestiti

O College la Collina

Per studenti delle superiori e dell'università







College La Collina

Il College, a favore di studenti delle superiori e universitari, rappresenta il primo progetto della cooperativa, attivato nel 2010, e nasce come risposta al desiderio di molti/e adolescenti di periferia di frequentare percorsi formativi superiori o professionali pluriennali non presenti nei propri territori di residenza, ma solo nella città di Trento, e di studenti universitari che provengono da altre zone d'Italia o d'Europa e desiderano frequentare un corso di laurea nel capoluogo trentino.

Il progetto è volto dunque a sostenere i/le giovani nel proprio percorso di studi, attraverso la sperimentazione della convivenza in una struttura rigenerata secondo una logica di valorizzazione degli spazi.



Come funziona



L'importanza della famiglia

La famiglia rappresenta la guida educativa dei propri figli/e. Il College è uno strumento di supporto temporaneo che si inserisce, per esigenze logistiche, fra la famiglia e la scuola. Entrambi i soggetti, famiglia e College, hanno a cuore il bene dei ragazzi e delle ragazze e si preoccupano affinché vi siano le condizioni migliori per la loro crescita e la valorizzazione dei loro carismi. Pertanto, sono indispensabili il confronto costante e la collaborazione. È compito degli operatori interagire con i genitori ogni qual volta lo ritengano necessario, così come i genitori devono informare gli operatori per ogni evenienza che possa influire sulla vita del/la proprio/a figlio/a nel College.

Un modello organizzativo basato sulla pedagogia della responsabilità e del coinvolgimento, che permette di contenere i costi e di consentire a più di 100 studenti, anche appartenenti a famiglie a reddito medio-basso, di poter vivere i propri sogni e desideri professionali



Il College si è dimostrato, nel 2024, un reale volano di opportunità per i giovani delle Valli trentine, con 49 studenti provenienti da Croviàna, Mazzin, Valfloriana, Storo, Tesero, San Giovanni di Fassa, Imer e Comuni limitrofi. Rispetto agli anni precedenti sono aumentati gli studenti «fuori sede», ovvero fuori la Provincia di Trento

Attraverso tariffe ridotte abbiamo ridotto notevolmente le barriere al proseguimento degli studi fuori Valle.

Impatto Sociale Misurato

Indicatore	Valore 2024	Obiettivo 2025
Convittori totali ("valli" + altri)	118	120
Numero convittori da valli	49 (36% del totale)	≥ 60 (40% del totale)
Incidenza abbandono durante l'anno scolastico	18% di abbandoni totali	≤ 10%

Il College assume sempre più la funzione di "hub inclusivo" per i ragazzi delle valli, confermando la sua missione di motore di coesione territoriale e sviluppo umano.



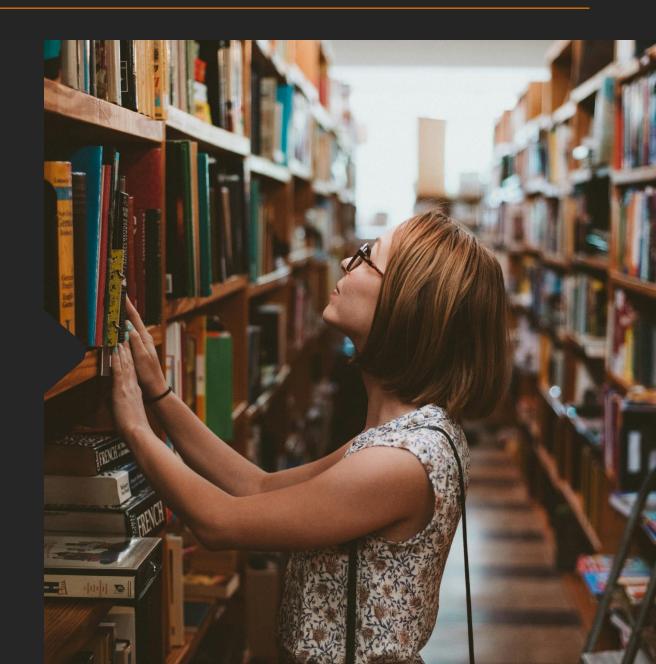
Durante il 2024, il Convitto "La Collina" ha offerto una serie di iniziative di animazione per favorire il benessere e l'integrazione dei convittori:

Attività	Frequenza	Partecipanti medi (%)	Risultati principali
Serata Karaoke	Mensile	25–30 ragazzi (≈60%)	+80% aumento autostima tra i partecipanti
Serata cinema con uscita condivisa	Mensile	10 ragazzi (≈20%)	Partecipazione salita dal 20% al 30% nel secondo semestre
Spazi di Creatività e Scoperta	Settimanali	5 ragazzi a laboratorio	Miglioramento delle relazioni orizzontali e senso di gruppo
Percorso Psicologico	Ciclo 4 incontri	12–15 ragazzi (≈30%)	70% ha ridotto ansia da prestazione
Sportello Studio	Ogni pomeriggio	Oltre il 90%	Oltre 90% ha mantenuto o migliorato la media scolastica/universitaria



Academy Giovani e Comunità Locali

Ricerca, formazione, progetti, editoria





Academy Giovani e Comunità Locali

Perché un'Academy?

Cosa vogliono le comunità per i propri giovani?

Cosa vogliono i giovani per sé stessi?

Sono domande fondamentali che possono aiutare a comprendere senso e obiettivi delle politiche giovanili.

L'Academy Giovani e Comunità Locali si impegna a porre e proporre queste ipotesi di lavoro al centro del dibattito nazionale, affinché si sviluppi in Italia una vera e propria cultura delle politiche giovanili, del dialogo tra generazioni, dell'innovazione coerente e sostenibile.



Organizza occasioni di incontro e convivialità – fondate sull'amore per il sapere e sulla volontà di applicare quanto narrato – tra persone e organizzazioni che già oggi con il proprio impegno quotidiano stanno aprendo ai giovani opportunità per il domani.





I nostri obiettivi



I giovani al centro

L'Academy rappresenta l'area di Orizzontegiovani incaricata di sviluppare azioni ed iniziative di pensiero, riflessione, confronto, formazione, ricerca e sperimentazione inerenti:

- Definire il ruolo delle politiche giovanili nello sviluppo delle comunità locali
- Azioni di benchmarking nel campo delle politiche giovanili
- Modalità e metodi di supporto alle nuove generazioni (adolescenti, giovani e giovani adulti) nel percorso che porta allo stato di adulto
- Aggiornamento di professionisti che operano a contatto con il mondo giovanile nelle istituzioni, nel mondo scolastico e nei mondi vitali di una comunità
- Preparazione di giovani interessati ad inserirsi, sul piano professionale, in attività che si occupano di giovani

L'obiettivo è stimolare le comunità locali, ed in particolare coloro che, a diverso titolo, hanno responsabilità nel mondo delle istituzioni, nel sociale, nell'economia, nell'education e nella cultura, verso un approccio proattivo nei confronti delle nuove generazioni all'interno di relazioni intergenerazionali



Le nostre attività







Ricerca Azione



Formazione



Animazione culturale di comunità



Nel 2024

Rivista

La rivista di divulgazione scientifica Giovani e comunità locali, pubblicata con cadenza semestrale, è strumento di riflessione, dialogo e diffusione di tematiche legate al mondo giovanile. L'area ha un comitato scientifico di alto profilo e nel tempo ha costruito relazioni a livello nazionale, con studiosi e professionisti del settore e con i centri di ricerca più accreditati. Nel 2024 sono stati prodotti 2 nuomeri pubblicati nel 2025

Convivium

Convivium, seminario annuale di riflessione, rivolto a referenti di enti ed organizzazioni che a livello nazionale si occupano di mondo giovanile, nel mondo accademico, nelle istituzioni governative, negli enti locali, nelle organizzazioni no profit.

Tema 2024: POLITICHE GIOVANILI E RELAZIONI DI RETE TRA PUBBLICO E PRIVATO

Ricerca-Azione

Attività di ricerca-azione volte a:

- individuare il ruolo delle nuove generazioni nello sviluppo delle comunità locali
- progettare e gestire centri di valorizzazione del territorio
- stimolare il protagonismo giovanile in una logica di dialogo intergenerazionale.

Nel 2024 la cooperative ha attivato 4 nuove ricerche

Formazione

Attività di formazione in presenza e online, a favore di:

- · operatori che si interessano di giovani
- giovani, in particolare giovani NEET
- volontari che desiderano inserirsi in organizzazioni che si interessano al mondo giovanile
- operatori dei centri giovani e di cooperative sociali che si interessano alle nuove generazioni
- · docenti che si occupano di orientamento nei loro istituti
- dipendenti della pubblica amministrazione inseriti in uffici giovani.

Rinviato al 2025

Animazione culturale di comunità

L'animazione culturale rappresenta un elemento strategico della cooperativa: si propone di generare rete sul territorio e di promuovere iniziative e progetti volti ad aiutare le Valli Giudicarie a favorire il protagonismo giovanile e a offrire ai giovani che lo desiderano la possibilità di inserirsi in maniera attiva nella vita delle comunità. L'attività si sviluppa attraverso incontri, accompagnamento, mediazione tra domanda ed offerta di lavoro, supporto ai/alle giovani che desiderano sperimentarsi in iniziative imprenditoriali o desiderano aprirsi al mondo con esperienze all'estero.



Animazione culturale di comunità

Lavoro con il territorio

Nel 2024 și è continuata la funzione di RTO del Piano Giovani di Zona Busa di

Tione (Tione, Porte di Rendena, Tre Ville, Borgo Lares), i cui obiettivi sono:

- offrire ai/alle giovani del territorio stimoli e opportunità di crescita culturale, che li aiutino nella definizione dei propri valori e percorsi
- proporre esperienze di partecipazione attiva che rendano i/le giovani protagonisti del benessere e dello sviluppo socio culturale della popolazione locale
- rendere la comunità attenta ai/alle giovani e quindi al futuro.



Particolare attenzione viene data all'animazione artistica, con iniziative e progetti nel campo dell'arte formativa e pedagogica, che sa coniugare pensiero ed emozioni, in collaborazione con la realtà partner PIAZZA VIVA APS.

Nel 2024 sono stati attivati eventi artistici coinvolgendo I gruppi presenti nelle strutture ricettive e offrendo spettacoli di danza sportive e di musica classica/da banda.





Strumenti di valutazione

Nel corso del tempo la cooperativa si è dotata di diversi strumenti di valutazione del lavoro svolto e della coerenza con gli obiettivi prefissati. L'addestramento degli operatori all'uso di questi strumenti permette il loro utilizzo con grande beneficio nella gestione della quotidianità.

In particolare in questo comparto troviamo:

- un sistema gestionale integrato con lo studio di commercialisti che segue la cooperativa che permette l'automatizzazione di tutte le informazioni contabili
- l'alimentazione di un modello di controllo di gestione a cadenza mensile attraverso il quale si riescono a controllare i costi della cooperativa. Questo strumento subirà una modifica nel 2024 mediante l'acquisto di un software in grado di renderlo più efficace
- la predisposizione del budget annuale con valutazione trimestrale da parte degli organi di governo
- l'attività viene svolta per progetti, per ognuno dei quali viene predisposto un piano di progetto che rappresenta lo strumento basilare per la valutazione di quanto prodotto e degli scostamenti fra quanto programmato e quanto poi realizzato





Strumenti di valutazione

I soggetti della valutazione sono diversi:

- i capi progetto o i gruppi di progetto per i singoli progetti
- i capi area ed i comitati di area per quanto di loro competenza
- il comitato di direzione per il quadro complessivo
- il Consiglio di Amministrazione per l'assunzione di comportamenti e provvedimenti di miglioramento e innovazione





Dati economici aggregati

Valore della produzione	1.296.615
ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.216.604
altri ricavi e proventi	80.011

Costo della produzione	1.198.282
per materie prime	286.122
per servizi	352.750
per godimento di beni di terzi	62.410
per il personale	346.334
ammortamenti e svalutazioni	106.917
variazioni delle rimanenze di materie prime	2.129

Proventi e oneri finanziari	(23.975)
-----------------------------	----------

Utile d'esercizio 74.358





Via del Foro, 27/A 38079 Tione di Trento (TN) P.IVA 02144430226

www.orizzontegiovani.it

Contatti

Ospitalità promozione@orizzontegiovani.it

Academy

academy@orizzontegiovani.it

College

lacollina@orizzontegiovani.it

Cooperativa

info@orizzontegiovani.it

